



**Bavo Stichting
Heemstede**

Rapport inzake de jaarrekening 2018

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	1	2
---	--	---	---

BESTUURSVERSLAG

2	Bestuursverslag	3	4
---	-----------------	---	---

JAARREKENING 2018

3	Balans per 31 december 2018	13	14
4	Staat van baten en lasten over 2018		16
5	Kasstroomoverzicht over 2018		17
6	Algemene toelichting		18
7	Grondslagen voor financiële verslaggeving		19
8	Toelichting op balans		21
9	Toelichting op staat van baten en lasten		25
10	Overige toelichtingen		27

BIJLAGEN

11	Toegekende aanvragen	28	29
----	----------------------	----	----



ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van de
Bavo Stichting
Emauslaan 6
2012 PH Haarlem

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Bavo Stichting te Heemstede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 "kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Bavo Stichting. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Heemstede, 26 juni 2019

Maarschalk-Ligthart Accountants & Belastingadviseurs B.V.
namens deze,

WG

drs. M.C.A. Bentvelzen RA

BESTUURSVERSLAG

2 BESTUURSVERSLAG

A. ALGEMEEN

Het jaarverslag bestaat uit een verantwoording van de in het jaar 2018 verrichtte activiteiten en omvat een secretariael en financieel gedeelte.

De jaarrekening over het jaar 2018 is opgesteld door Maarschalk en Ligthart, Accountants & Fiscalisten te Heemstede, evenals het financiële jaarverslag en een hoofdstuk met de analyse van de resultaten.

Tot slot is toegevoegd de bij de jaarrekening afgegeven samenstellingsverklaring van Maarschalk-Ligthart Accountants & Belastingadviseurs te Heemstede.

B. JAARVERSLAG BESTUUR

I. PROFIEL

De BAVO Stichting werd opgericht op 29 oktober 1971 en is gevestigd te Heemstede.

Doelstelling:

In artikel 4 van de (per 25 mei 2016 gewijzigde) statuten is de volgende doelstelling verwoord:

1. a) Het bevorderen van woon- en zorgvoorzieningen in de meest ruime zin voor ouderen, welke noodzakelijk zijn voor het beleven van een met de leeftijd van ouderen overeenkomende zinvolle levensperiode en welke niet op andere wijze gefinancierd kunnen worden, zulks met name, doch niet uitsluitend in Kennemerland;
- b) Het financieel bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de gerontologie;
- c) Te handelen vanuit christelijk humane beginselen.

Samenvattend: "Bevordering van de kwaliteit van leven bij ouder worden".

Om dit doel te bereiken worden financiële bijdragen verstrekt voor onder meer:

2. a) Activiteiten die het welzijn van ouderen kunnen bevorderen;
- b) Innovaties en experimenten op het terrein van zorgvoorzieningen voor ouderen;
- c) Wetenschappelijk en toegepast onderzoek op het gebied van gerontologie en geriatrie.

De stichting is gehouden bij de verwezenlijking van haar doelstelling het reële vermogen in stand te houden.

De Bavo Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder inschrijfnummer: 41222265

De stichting is per 01-01-2008 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling, ANBI.

II. ALGEMEEN

1. Beleid

- Het nieuwe 5-jarige beleidsplan 2016-2021 is in de bestuursvergadering van 11 april 2016 vastgesteld. Hierin staat dat het beleidsplan jaarlijks in de bestuursvergadering wordt besproken. Er worden zo nodig aanpassingen aangebracht, die voor de resterende jaren van het plan van kracht zullen zijn. De deelthema's komen jaarlijks terug en er wordt gecontroleerd of deze ook aan bod zijn gekomen. De door de belastingdienst gestelde voorwaarden aan de inhoud van het beleidsplan om de ANBI-status te behouden zijn hierin verwerkt.
- De statuten zijn in 2016 integraal gemoderniseerd waarbij rekening is gehouden met de ANBI eisen.
- Op de website van de Bavo stichting staat nu een apart kopje: 'Fondsen voor Ouderen' met als doel de Bavo stichting grotere naamsbekendheid te geven en daardoor meer projecten te kunnen genereren.
- Het beleggingsstatuut is in november 2016 aangepast aan de huidige ontwikkelingen.

In 2014 is onze website in de lucht gegaan: www.bavostichting.nl met daaraan gekoppeld het nieuwe mailadres: info@bavostichting.nl, waarmee voldaan is aan een van de voorwaarden om de ANBI-status te behouden.

De Bavo stichting werkt samen met een aantal andere fondsen met een vergelijkbare doelstelling, waaronder fonds Sluylterman van Loo en Sint Jacobs Godshuis. Het zijn fondsen, die subsidies verstrekken aan projecten voor ouderen. Wat betreft de samenwerkende fondsen voor het Caribische deel van het Koninkrijk is de intentie uitgesproken om de aanvragen in overleg en samenwerking te doen met het Fonds Sluylterman van Loo.

De Bavo stichting is lid van de FIN, Vereniging van vermogensfondsen in Nederland.

2. Bestuurssamenstelling

Samenstelling van bestuur en secretariaat per 31 december 2018:

Voorzitter	: mevrouw M.S.C. Mous
Secretaris	: de heer Mr. J. C. Binnerts
Penningmeester	: de heer Drs. A.J.W. Hardick
Leden	: de heer Drs. A.R. van Voorden
	: de heer Drs. J.C.M. Debets
	: mevrouw Dr. A. Bootsma-van der Wiel
Algemeen secretaris	: mevrouw E.J. Bogaerds-Hauer

Het bestuur heeft het afgelopen jaar vijf bestuursvergaderingen gehouden in de locatie van het Sint Jacobs Godshuis te Haarlem.

Het postadres en vergaderlocatie is op één locatie, zijnde de vergaderkamer van het Sint Jacobs Godshuis aan de Emauslaan 6 te Haarlem.

III. VERSLAG JAARPLAN 2018

PROJECTEN

Er is in het kalenderjaar 2018 voor € 207.291 aan 35 projecten toegezegd (2017: € 279.066, -), In 2018 werd, naast de uitkering ad € 58.333, - voor de leerstoel van professor G.J. Blauw, tevens een bedrag van € 191.667 gereserveerd voor de volgende 4 jaren. Dit bedrag is in de opstelling van de giften 2018 opgenomen. Voor specificatie van de giften 2018 wordt verwezen naar de bijlage van dit rapport.

Uit het **steunfonds** werd het afgelopen jaar € 30.187,50 aan 14 verzoeken uitgegeven (in 2017 € 19.237,00).

Voor specificatie van de verstrekkingen vanuit het steunfonds wordt verwezen naar pagina 13 van dit rapport. In 2018 werden in totaal 89 subsidieaanvragen ingediend, waarvan 35 werden toegewezen.

De overige 54 aanvragen werden beargumenteerd afgewezen omdat zij niet of onvoldoende voldeden aan de doelstelling van de Bavo stichting.

1. Innovatieve projecten

Een proactieve aanpak en de contacten met regionale en landelijke organisaties werden net als in voorafgaande jaren gecontinueerd om zicht te krijgen op innovatieve projecten in de ouderenzorg.

De focus is dit jaar komen te liggen op projecten in het kader van 'Welzijn voor Ouderen' en 'Jong ontmoet Oud'.

Binnen de regio zijn de volgende aanvragen gehonoreerd:

- **Stichting ZONH**, Zorg Optimalisatie Noord-Holland, ontvangt een bijdrage voor hun valproject in drie gemeenten Beverwijk, Heemskerk en Velsen.
- **Stichting Stem in de Stad** heeft voor het aanloopcentrum de toezegging voor een bijdrage in de komende drie jaren (2018, 2019 en 2020) ontvangen. Veel Haarlemmers die een steuntje in de rug nodig hebben, maken dankbaar gebruik van deze voorziening die merendeel door vrijwilligers wordt gerund. De kerstmaaltijd voor bezoekers van het aanloopcentrum is ook mogelijk gemaakt dankzij de bijdrage van de Bavo stichting.
- **Stichting Haarlem Effect** heeft het innovatieve pilotproject BuurtBlik in Haarlem Noord succesvol afgesloten en ontvangt een eenmalige bijdrage voor hun vervolgproject waarin de verbreding wordt gemaakt naar heel Haarlem en langlopend. BuurtBlik is een innovatief project waarmee activiteiten voor ouderen en potentiële deelnemers op verfrissende wijze aan elkaar worden gekoppeld. Het doel is eenzaamheid te bestrijden en zingeving te realiseren door ouderen in hun kracht te zetten en in te schakelen als actieve ambassadeur voor andere ouderen.
- **Stichting Haarlem Effect** ontvangt ook een bijdrage voor ZOEZOEZOE, elektrische shuttle in Haarlem, kleinschalig sociaal vervoer in en om Haarlem. In samenwerking met Dock en medesponsor de ANWB.
- **VOF MJ Tafeltennis** organiseert met zeer veel succes in diverse woonzorgcentra tafeltennis activiteiten en ontvangt hiervoor nog eenmaal een bijdrage.
- **Stichting Fonds Hartewens** ontvangen een bijdrage voor een Tovertafel voor cliënten van de Dagbesteding Olympia in Hillegom.
- **Stichting Amstelring Groep** ontvangt een bijdrage voor de programmering van het *Nostalgie Cultuur Café*.
- **Stichting Vrienden van de Kapel Bloemendaal** ontvangt een bijdrage voor de jubileumbijeenkomst van de Kapel.
- **Stichting Kathedrale Basiliek Sint Bavo Haarlem** ontvangt een bijdrage voor hun bisschoppelijke dag voor ouderen uit de provincie Noord-Holland.
- **Werkgroep Rooseveltweek 2018** ontvangt een bijdrage voor de vakantie week voor ouderen die door ziekte en/of beperkingen niet zelfstandig een vakantie kunnen organiseren.
- **De Pauwehof Heemstede** organiseren veel activiteiten voor ouderen die het Welzijn van Ouderen bevorderen en ontvangen daarvoor een bijdrage.
- **Stichting jongeren in Beweging** ontvangt voor hun vervolgproject 'Jong en Oud dan heb je Goud', een bijdrage na hun succesvolle evaluatie. Het is een uniek project waarin burgers zelf het project hebben opgezet als burgerinitiatief. Stichting Jongeren In Beweging, zorginstellingen, gemeente Haarlem, fondsen, wijkbewoners en wijkraden willen graag het project voortzetten.
- **Stichting Stadsschouwburg en Philharmonie Haarlem** ontvangt een grote bijdrage voor hun project: 'Muziek zolang ik leef', een livestream van concerten in de Philharmonie op 10-12 zorglocaties voor ouderen in Kennemerland. Ouderen die niet meer in staat zijn om naar een concert te gaan om hen toch de mogelijkheid te geven te genieten van de live klassieke muziek.
- **Stichting Philomela** ontvangt nog eenmaal een bijdrage voor hun project: 'L'Amour est un Oiseau', acht participatieconcerten voor bewoners van zorgcentra in Kennemerland.
- **Stichting Ouderen Fonds** organiseert stranduitjes voor 216 ouderen in Kennemerland en ontvangen daarvoor een bijdrage.
- **Gouden dagen Heiloo** organiseren een jaarevenement waar 300 ouderen aan deelnemen met als doel om ouderen uit hun isolement te halen en ontvangt een bijdrage voor 'Bewegen met Tovertafel' voor de locatie Heiloo.

- **WIJ Heemstede en Kennemerhart** ontvangen een bijdrage voor hun gezamenlijke excursie met de ANBO naar 'Beelden aan Zee' in Den Haag.
- **Stichting Vier het Leven** ontvangt een bijdrage voor het organiseren en faciliteren van sociale uitjes van ouderen in Kennemerland.
- **Stichting Bloem Nieuw-Vennep** ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Weet je nog wel', ode aan Lou Bandy'.
- **Stichting ZorgBalans Haarlem** ontvangt een bijdrage voor hun innovatieve voorstel om een Theatervoorstelling en Zang- & Dansavond voor het Alzheimer Café Haarlem te organiseren.
- **Stichting Present Haarlem** ontvangt voor hun project: 'Praktische klussen aan huis voor Ouderen', een bijdrage.

Grote toegewezen projecten:

- **Stichting Zo-Dichtbij** heeft een bijdrage gekregen voor het innovatieve project van mw. Dr. W.J.W. Keijzer-Broers MBA. Mw. Keijzer is Postdoctoraal researcher in Delft en heeft het project ontwikkeld zodat ouderen zo lang mogelijk zelfstandig en comfortabel kunnen blijven wonen in de vertrouwde omgeving. Het gaat primair om het verbinden van dagelijkse activiteiten binnen verschillende omgevingen die door ICT geïntegreerd en ondersteund kunnen worden. Tijdens haar studie is in Rotterdam de pilot succesvol opgezet. Het bestuur besluit om samen met de co-financier fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland, een toezegging gedaan verspreid over 2 jaar (2017 en 2018).
- **Vakgroep Huisartskunde Maastricht** heeft een bijdrage ontvangen voor hun wetenschappelijk onderzoek: "Voorkomt griepvaccinatie behalve griep ook sterfte onder 60-plussers?"
- **Academisch Medisch Centrum Amsterdam** ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Onderzoekconsortium interculturele ouderengeneeskunde' wat samen met co-financier, fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland, een toezegging heeft gedaan. Dit onderzoek is niet doorgegaan en heeft te maken met het sluiten van het MC Slotervaart ziekenhuis.
- **Stichting Oud Geleerd Jong Gedaan** ontvangt voor 2018 een bijdrage voor hun project waarin student-docenten colleges geven aan senioren zodat generaties worden verbonden en kennis wordt gedeeld. Na een positieve evaluatie wordt voor 2019 en 2020 opnieuw bekeken of ook een bijdrage wordt gegeven.
- **ANBO Woerden** ontvangt voor hun project: 'Chosen Family' een bijdrage voor drie jaar, 2018 t/m 2020. Het is een project gericht op verminderen van eenzaamheid en isolement van LHBT-ouderen en het opzetten en ondersteunen van netwerken, bestaande uit jongere LHBT mensen die de ouderen gaan bezoeken.
- **Vereeniging Modestraat Buikslotermeer** ontvangt voor drie jaar een bijdrage, 2018 t/m/ 2020. Project: 'Sweet70' richt zich op geïsoleerde, eenzame en kwetsbare ouderen van 70+ wonend in en om de buurten Buiksloot en Nieuwendam in Amsterdam Noord. Het opzetten van een sociaal netwerk en het bieden van sociale activiteiten vanuit de culturele, creatieve en kunstzinnige sector als hulpbron voor contacten is de doelstelling van het project.

Buiten de regio zijn de volgende aanvragen gehonoreerd:

- **Stichting Nu of Nooit** ontvangt een bijdrage voor het organiseren van een vaartocht voor ouderen die in het nabije of verre verleden getraumatiseerd zijn, begeleid door studenten van het Candea college in Duiven.
- **Stichting Cultuur Binnen de Dijken, Middenmeer** ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Senioren Wroeten in de aarde van Hollands Kroon'. De stichting heeft als doel het bevorderen van cultuur in de plattelandsgemeenten en kleine dorpskernen voor het welzijn van de gemeenschap. In de plattelandsgemeente Hollands Kroon is nauwelijks aanbod aan artistieke activiteiten voor en door ouderen, daarom is deze aanpak zo innovatief. Persoonlijke verhalen van ouderen worden gecombineerd met de historie van het gebied om samen te leren en theater te maken en een mix van artistieke disciplines.
- **Stichting DorpsZorg Ulrum** ontvangt een bijdrage voor hun maatjes project: 'Samen ouder worden in Ulrum'. Het project heeft ten doel eenzame ouderen in contact te brengen met actieve ouderen.
- **Stichting Allegoeds Lunteren** ontvangt een bijdrage om 'Zorgvakanties voor eenzame ouderen met een intensieve zorgvraag en mantelzorgers' mogelijk te maken.
- **Dameskoor Avanti** kunnen door de bijdrage een elektrische piano aanschaffen voor de repetities en concerten.
- **Stichting Amstelring Groep Amsterdam** ontvangt een bijdrage voor hun Kerstconcert 2018 in het concertgebouw te Amsterdam.
- **Vereniging De Modestraat Buikslotermeerplein Amsterdam** ontvangt een 3-jarige bijdrage voor hun innovatieproject: 'Sweet70', 2018, 2019 en 2020.
- **Stichting De Dansbeweging Amsterdam** ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Gouden Dans', voor de middengroep ouderen.
- **Rosa Spier Huis Laren** ontvangt een bijdrage voor een rolstoelpodiumlift voor hun nieuwbouwproject. Het is een woonvorm waarin zorg en diensten worden verschaft aan kunstenaars en wetenschappers.

Vanuit het steunfonds is gehonoreerd:

Parochie Heilige Bavo ontvangt een bijdrage voor de restauratie van de kerktoren, **Oranjevereniging Juliana** krijgen een bijdrage voor de activiteiten voor ouderen op Koningsdag, **Adamas inloophuis Nieuw-Vennep** ontvangt een bijdrage voor de verwendagen die ze organiseren voor ouderen die geconfronteerd zijn met kanker, **Philharmonisch koor Hagacantare Den Haag** ontvangen wederom een bijdrage voor 'A Meezing Kerst 2018', **KBO Bovenkerk-Aalsmeer** kan gezamenlijk de kerstviering 2018 organiseren, **Stem in de Stad** ontvangt een bijdrage voor de december activiteiten, **Stichting Jutters Geluk** kan weer een eindejaar uitje organiseren voor vrijwilligers die het hele jaar door met mensen met Alzheimer en psychische beperkingen wandelen, **Stichting ZorgBalans Haarlem** ontvangt voor de dagcentra Bloemenstroom en Zandstroom een bijdrage voor hun kerst activiteiten, **Nationaal Ouderen Fonds** voor de kerstdiners voor eenzame ouderen in de regio Kennemerland, **De Pauwehof Heemstede** voor het kerstbuffet voor de vrijwilligers, **Kennemerhart** kan voor de deelnemers van het voormalige dagcentrum Lieven de Key een kerstdiner organiseren, **Stichting Sint Jacob** kan voor alle bewoners en mantelzorgers een kerstlunch en/of kerstdiner organiseren en **Stichting WIJ** ontvangen een bijdrage voor de december activiteiten van Plein 1 en de Luifel.

Afgelopen jaar zijn er veel project- en kerstaanvragen van zowel binnen als buiten het Kennemerland gebied binnen gekomen en gehonoreerd. De Website 'Fondsen voor Ouderen' genereert veel nieuwe projectaanvragen. Projectaanvragen voor onderhoud, nieuwbouw en herinrichting van gebouwen welke niet binnen de doelstelling vallen, zijn niet gehonoreerd.

2. Wetenschappelijk onderzoek

Het College van Bestuur van het LUMC-Leiden heeft de Bavo Stichting bevoegd verklaard de bijzondere leerstoel Interne Geneeskunde, in het bijzonder ouderengeneeskunde, te vestigen bij het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC). De benoemingscommissie heeft dr. G.J. Blauw voorgesteld als bijzonder hoogleraar Interne Geneeskunde, in het bijzonder de ouderengeneeskunde. Het bestuur van de Bavo Stichting heeft besloten om dr. G.J. Blauw per 1 november 2012 officieel te benoemen als bijzonder hoogleraar voor een periode van 5 jaar.

Op 10 november 2014 heeft Dr. G.J. Blauw, benoemd tot hoogleraar met als leeropdracht *Interne Geneeskunde, in het bijzonder Ouderengeneeskunde*, het hoogleraarschap aanvaard met het uitspreken van de oratie getiteld: "*Van specialisatie naar basiszorg*".

- De rol van prof. Blauw is de komende vijf jaar om innovatieve projecten van de grond te krijgen. Er is nu een stabiel deskundig team waarmee nauw wordt samengewerkt. De focus van Leiden lijkt zich meer te verschuiven richting Den Haag, dat zich wil profileren als levensloopbestendige stad. Nederland onderscheidt zich binnen Europa met een sterke 1^{ste} lijnzorg en waar de zorg op het hoogste niveau staat.

Het bestuur is positief over de voortzetting van de leerstoel, prof. Blauw staat goed bekend en is zeer actief. Het bestuur wil hem de tijd en de ruimte geven om de leerstoel verder te ontwikkelen.

Het besluit is genomen na balansdatum om de financiering van de LUMC-leerstoel ad € 50.000 per jaar met 5 jaar te verlengen tot 1 november 2022.

4. Internationale projecten

Ten aanzien van internationale project aanvragen is ook dit jaar een afwachtende houding aangenomen en wordt goede controleerbaarheid en 'persoonlijke betrokkenheid' als voorwaarde gesteld.

5. Aandachtsgebieden van bestuursleden

De aandachtspunten voor bestuursleden:

Mevrouw M.C.S. Mous	algemene zaken
De heer Mr. J.C. Binnerts	juridische zaken
De heer Drs. A.J.W. Hardick	financiële zaken
De heer Drs. J.C.M. Debets	levensbeschouwelijke zaken
De heer Drs. A.R. van Voorden	algemeen maatschappelijk belang en relatie
Mevrouw Dr. A. Bootsma- van der Wiel	medische en wetenschappelijk ouderen welzijn

IV. FINANCIËEL BELEID

Vanaf 2007 wordt gewerkt op basis van een vastgesteld beleggingsstatuut, met als uitgangspunt een matig defensief beleid. Het beleggingsstatuut is sindsdien verscheidene keren aangepast en nader gepreciseerd en nadat het eigen onroerendgoedbezit van de BAVO Stichting is afgestoten is in de laatst herziene versie van november 2016 in de strategische beleggingsmix ook onroerend goed opgenomen. Deze laatste versie is tot stand gekomen na uitvoering door een derde partij van een vermogensscan, teneinde het gevoerde beleid en beheer aan een nadere toets te onderwerpen.

Het beleggingsstatuut omvat een helder en eenduidig kader waarin omschreven is hoe met de middelen van de Bavo Stichting wordt omgegaan. Ook worden hierin de bevoegdheden en verantwoordelijkheden vastgelegd.

Het statuut omvat:

- a. Het strategisch beleid voor de lange termijn, vastgesteld door het bestuur op voordracht van de beleggingscommissie;
- b. Het tactisch beleid voor de korte termijn (maximaal 1 jaar) vastgelegd door de beleggingscommissie, op voorstel van de penningmeester, ter toetsing voorgelegd aan het bestuur;
- c. Het uitvoerend beleid door penningmeester en algemeen secretaris, onder verantwoordelijkheid van de penningmeester.

De verantwoordelijkheid van de accountant strekt zich uit tot toetsing van het vermogensbeheer aan het beleggingsstatuut.

Met instemming van het bestuur is het tactisch en uitvoerend beleid binnen het kader van het beleggingsstatuut en onder toezicht van de beleggingscommissie gedelegeerd naar 2 professionele vermogensbeheerders.

Binnen het vastgestelde beleggingsbeleid werd gestreefd naar een dusdanig resultaat dat, na aftrek van kosten, € 200.000, - per jaar kon worden uitgekeerd aan giften en projecten met instandhouding van het vermogen, gecorrigeerd voor inflatie. Inmiddels is dit beleid aangepast in die zin, dat gestreefd wordt naar een gemiddelde jaarlijkse uitkering aan giften van minimaal 90% van het gerealiseerde beleggingsresultaat na aftrek van kosten, eveneens onder instandhouding van het inflatie gecorrigeerde vermogen.

Over de afgelopen 5 jaren kan dit als volgt worden samengevat:

Jaar	Gerealiseerde baten uit beleggingen en rente	Kosten	Netto Resultaat	Uitkering	%
2014	€ 336.489	€ 102.263	€ 234.226	€ 129.923	55%
2015	€ 304.667	€ 114.855	€ 189.812	€ 207.576	109%
2016	€ 162.392	€ 101.302	€ 61.090	€ 188.471	308%
2017	€ 164.717	€ 102.463	€ 62.463	€ 279.066	447%
2018	€ 211.895	€ 104.731	€ 107.164	€ 457.645	427%
Totaal	€ 1.180.160	€ 525.614	€ 654.755	€1.262.681	193%

Over de uitkering 2018 moet worden opgemerkt, dat hierin een bedrag van € 220.167 is opgenomen aan toegezegde uitkeringen na 2018, dat aan de voorzieningen in de balans is toegevoegd. Gemiddeld voldoet de Bavo Stichting over de afgelopen 5 jaren derhalve ruimschoots aan haar doelstelling om minimaal 90% van haar netto gerealiseerd resultaat uit te keren aan giften. Alleen in 2014 was dit percentage lager dan 90%, waarbij moet worden opgemerkt, dat deze uitkeringsdoelstelling pas met ingang van 2015 in de financiële doelstellingen is opgenomen.

Over het afgelopen boekjaar heeft de Bavo Stichting een aanzienlijk negatief resultaat gerealiseerd. Enerzijds was dit te wijten aan voornoemde toezeggingen voor de komende jaren, welke in 2018 reeds ten laste van het resultaat zijn gebracht.

Anderzijds is, na een aantal gunstige beleggingsjaren, als gevolg van het slechte beursklimaat met name in de laatste maanden van 2018 en, omdat dit al enigszins in de verwachting lag, ondanks genomen voorzorgsmaatregelen middels het terugbrengen van onze aandelenportefeuille, een aanzienlijk negatief beleggingsresultaat gerealiseerd.

Als gevolg van de combinatie van hogere uitkeringen, inclusief voorzieningen voor komende jaren, en de slechte beleggingsresultaten is het vermogen van de Stichting in 2018 met 9% gedaald tot € 10 mln.

Hoewel de beurzen zich tot dusverre in 2019 grotendeels hersteld hebben van de verliezen in 2018, is het te vroeg een verwachting voor het hele jaar te kunnen uitspreken, gelet op de vele onzekerheden op politiek en economisch terrein.

C. BIJLAGE

Religieuze en andere kostbaarheden in eigendom van de Bavo Stichting

A. Staande klok & Antieke geldkist

Beide voorwerpen zijn in bruikleen gegeven aan Jacobs Godshuis en staan in het gerestaureerde klooster op het terrein van Sint Jacob in den Hout.
Overeenkomst in het archief.

Heemstede, 24 juni 2019
Het bestuur

JAARREKENING 2018

3 BALANS PER 31 DECEMBER 2018**ACTIVA**

<i>(na resultaatbestemming)</i>	€	31 december 2018 €	€	31 december 2017 €
Vaste activa				
Materiële vaste activa		1		1
Financiële vaste activa		2.350		-
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overlopende activa	76.962		63.923	
		76.962		63.923
Effecten		10.124.383		10.031.180
Liquide middelen		70.004		993.113
Totaal		<u>10.273.700</u>		<u>11.088.217</u>

PASSIVA*(na resultaatbestemming)*

	31 december 2018	31 december 2017
€	€	€
Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	136	136
Algemene reserve	10.028.347	11.004.329
	<u>10.028.483</u>	<u>11.004.465</u>
Voorzieningen	20.000	20.000
Langlopende schulden	158.167	-
Kortlopende schulden		
Overige schulden	67.050	63.752
	<u>67.050</u>	<u>63.752</u>
Totaal	<u>10.273.700</u>	<u>11.088.217</u>

4 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	2018	2017
	€	€
Beleggingsresultaat	211.827	164.453
Som der exploitatiebaten	211.827	164.453
Giften en dotatie steunfonds	437.646	279.066
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	23.504	23.084
Sociale lasten	3.701	3.547
Overige personeelskosten	542	264
Overige bedrijfskosten		
Verkoopkosten	220	-
Kantoorkosten	2.150	3.322
Algemene kosten	74.614	72.246
Som der exploitatielasten	542.377	381.529
Exploitatieresultaat	-330.550	-217.076
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	68	264
Resultaat	-330.482	-216.812
<i>Resultaatbestemming</i>		
Algemene reserve	-330.482	-216.812
Bestemd resultaat	-330.482	-216.812

5 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018*Indirecte methode*

	2018	2017
	€	€
Exploitatieresultaat	-330.550	-217.076
Mutatie van effecten	-93.203	-89.296
Mutatie van overige vorderingen	-13.039	-1.677
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	3.298	-19.077
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-433.494	-327.126
Ontvangen interest	68	264
Kasstroom uit operationele activiteiten	-433.426	-326.862
Investeringsactiviteiten in overige financiële vaste activa	-2.350	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.350	-
Overige mutaties langlopende schulden	158.167	-
Ongerealiseerd koersresultaat effecten	-645.500	388.893
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-487.333	388.893
Mutatie in liquide middelen	-923.109	62.031

6 ALGEMENE TOELICHTING

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Bavo Stichting, statutair gevestigd te Heemstede bestaan voornamelijk uit:

1. Het bevorderen van de woon- en zorgvoorzieningen in de meest ruimte zin voor ouderen, welke noodzakelijk zijn voor het beleven van een met de leeftijd van ouderen overeenkomende zinvolle levensperiode en welke niet op andere wijze gefinancierd kunnen worden, zulks met name, doch niet uitsluitend in Kennemerland;
2. Het financieel bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de gerontologie;
3. Te handelen vanuit Christelijke humane beginselen.

Locatie feitelijke activiteiten

Bavo Stichting is feitelijk gevestigd te Heemstede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41222265.

7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers, welke opgenomen zijn in dit rapport zijn ontleend aan het door BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V. opgestelde rapport inzake de jaarrekening 2017 d.d. 9 april 2018, welke voorzien is van een samenstellingsverklaring. De vergelijkende cijfers zijn waar mogelijk aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa zijn de religieuze en andere kostbaarheden P.M. voor een bedrag van € 1 opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Voorzieningen

Steunfonds

Dit fonds is gevormd ten behoeve van eenmalige bijdragen in het kader van aanvragen om financiële ondersteuning van kleinschalige projecten die in relatie staan tot de statutaire doelomschrijving. Het plafond voor dit fonds Het plafond voor dit fonds is in 2013 gewijzigd van € 10.000 naar € 20.000.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Beleggingsresultaat

Het beleggingsresultaat bestaat uit ontvangen dividenden, couponrente en gerealiseerde koersresultaten onder aftrek van ingehouden bronbelasting.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

8 TOELICHTING OP BALANS**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Religieuze en andere kostbaarheden	1	1
	<u>1</u>	<u>1</u>

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Overige vorderingen (langlopend)		
Waarborgsom Werkgeversinstituut	2.350	-
Totaal	<u>2.350</u>	<u>-</u>

VORDERINGEN

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Overlopende activa		
Nog te ontvangen couponrente	33.225	35.760
Nog te ontvangen dividendbelasting Kas Bank	31.507	25.429
Nog te ontvangen bronbelasting buitenland	8.462	-
Nog te ontvangen dividendbelasting ING	3.058	2.034
Nog te ontvangen bankrente	710	700
Totaal	<u>76.962</u>	<u>63.923</u>

EFFECTEN

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Effecten		
Effectenportefeuille Optimix	5.464.582	5.021.742
Effectenportefeuille ING Bank	4.659.801	5.009.438
Totaal	<u>10.124.383</u>	<u>10.031.180</u>

Toelichting

	<u>Aandelen</u>	<u>Obligaties</u>	<u>Totaal</u>
Uitsplitsing naar soort			
Effecten ING Bank	2.283.598	2.376.203	4.659.801
Effecten Optimix	2.286.025	3.178.557	5.464.582
	<u>4.569.623</u>	<u>5.554.760</u>	<u>10.124.383</u>
	<u>Aandelen</u>	<u>Obligaties</u>	<u>Totaal</u>
In percentages			
Effecten ING Bank	49,0%	51,0%	100,0%
Effecten Optimix	41,8%	58,2%	100,0%
Gemiddeld	<u>45,1%</u>	<u>54,9%</u>	<u>100,0%</u>

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 december 2018</u>	<u>31 december 2017</u>
	€	€
Banktegoeden		
Kas Bank	23.512	837.372
ABN AMRO Bank N.V.	-	115.591
ING Bank N.V.	46.492	40.150
Totaal	<u>70.004</u>	<u>993.113</u>

EIGEN VERMOGEN

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Stichtingskapitaal	136	136
Algemene reserve	10.028.347	11.004.329
Totaal	10.028.483	11.004.465
<i>Algemene reserve</i>	2018	2017
	€	€
Stand 1 januari	11.004.329	10.832.248
Bestemming saldo van baten en lasten	-330.482	-216.812
	10.673.847	10.615.436
Ongerealiseerd koersresultaat ING	-184.576	138.834
Ongerealiseerd koersresultaat Optimix	-460.924	250.059
Stand 31 december	10.028.347	11.004.329

VOORZIENINGEN

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Steunfonds voorzieningen	20.000	20.000
Totaal	20.000	20.000
<i>Steunfonds voorzieningen</i>	2018	2017
	€	€
Stand 1 januari	20.000	20.000
Dotatie aan de voorziening	30.188	19.237
Verstrekkingsen	-30.188	-19.237
Stand 31 december	20.000	20.000

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Te betalen projecten	158.167	-
Totaal	158.167	-

Toelichting

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

<i>Langlopende schuld</i>	<i>Looptijd < 1 jaar</i>	<i>Tussen 1 en 5 jaar</i>	<i>Rente %</i>
LUMC Leerstoel	50.000	144.167	-
Stichting Stem in de Stad	10.000	10.000	-
Vereniging De Modestraat	4.500	4.000	-
Totaal	<u>64.500</u>	<u>158.167</u>	

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 december 2018</u>	<u>31 december 2017</u>
	€	€
Overige schulden		
Te betalen projecten	64.500	57.500
Te betalen accountantskosten	2.550	6.252
Totaal	<u>67.050</u>	<u>63.752</u>

9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2018	2017
	€	€
Beleggingsresultaat		
Buitenlands dividend ING Bank	89.223	60.509
Gerealiseerd koersresultaat ING Bank	-46.522	-53.159
Couponrente ING Bank	38.814	45.660
Binnenlands dividend ING	7.700	7.009
Ingehouden bronbelasting ING	-4.588	-17.715
Binnenlands dividend Optimix	43.201	53.582
Gerealiseerd koersresultaat Optimix	52.345	49.955
Couponrente Optimix	22.468	18.612
Buitenlands dividend Optimix	9.186	-
	<u>211.827</u>	<u>164.453</u>
Som der exploitatiebaten	<u>211.827</u>	<u>164.453</u>
Giften en dotatie steunfonds		
Giften	407.458	259.829
Dotatie steunfonds	30.188	19.237
	<u>437.646</u>	<u>279.066</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u><u>-225.819</u></u>	<u><u>-114.613</u></u>

PERSONEELSKOSTEN

	2018	2017
	€	€
Lonen en salarissen	23.504	23.084
Sociale lasten	3.701	3.547
Overige personeelskosten	542	264
Totaal	<u><u>27.747</u></u>	<u><u>26.895</u></u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2018	2017
	€	€
Verkoopkosten		
Reis- en verblijfkosten	177	-
Representatiekosten	43	-
	<u>220</u>	<u>-</u>

	2018	2017
	€	€
Kantoorkosten		
Telefoon- en internetkosten	767	763
Porti	441	423
Contributies en abonnementen	400	478
Kantoorbenodigdheden	331	1.360
Kosten website	211	298
	<u>2.150</u>	<u>3.322</u>
Algemene kosten		
Beheervergoeding portefeuille ING	33.117	33.899
Beheervergoeding portefeuille Optimix	11.383	10.240
Aan- en verkoopkosten Optimix	16.382	9.247
Accountant- en administratiekosten	10.643	14.053
Advieskosten	-	3.033
Bestuurskosten	2.872	1.546
Bankkosten	217	285
Verzekeringen	-	-57
	<u>74.614</u>	<u>72.246</u>
Totaal	<u>76.984</u>	<u>75.568</u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2018	2017
	€	€
Rentebaten banken	68	264
Financiële baten en lasten (saldo)	<u>68</u>	<u>264</u>

10 OVERIGE TOELICHTINGEN

ONDERTEKENING

Haarlem, 24 juni 2019

Naam

Handtekening

M.S.C. Mous (Voorzitter)

drs. A.R. van Voorden
(Bestuurslid)

drs. A.J.W. Hardick
(Penningmeester)

dr. A. Bootsma - Van der Wiel
(Bestuurslid)

drs. J.C.M. Debets
(Bestuurslid)

mr. J.C. Binnerts (Secretaris)

BIJLAGEN

11 TOEGEKENDE AANVRAGEN

Toegekende aanvragen 2018			T.i.v. resultaat	Uit voorziening	Voorziening 2018
1	19-2	Stem in de Stad Haarlem	Bijdrage: Aanloopcentrum 2018 *		10.000
2	19-2	Stichting Hospice Zuider Amstel	Onder voorw. opleidingen is vervallen € 5.000,-		
3	19-2	Stichting ZONH	Bijdrage Valpreventie Kennemerland	8.617	
4	19-2	Stichting Haarlem Effect	Bijdrage BuurtBlik heel Haarlem	7.000	
5	19-2	VOF MJ Tafeltennis	Bijdrage Tafeltennis Kennemerland	3.000	
6	19-2	St. Kathedrale Basiliek St.Bavo	Bijdrage Diocesane dag	5.000	
7	19-2	Stichting Oosterlengte	Bijdrage Beleef TV verpleegcentr. De Tjamme	2.500	
8	19-2	Werkgroep Rooseveltweek	Bijdrage Rooseveltweek 2018	2.000	
9	19-2	Stichting Trefpunt Heiloo	Bijdrage Gouden Dagen Heiloo	3.500	
10	19-2	ANBO Woerden	Bijdrage Chosen Family 2018	7.500	
11	16-4	De Pauwenhof Heemstede	Bijdrage Kast en Wisselijsten	800	
12	16-4	Stichting Fonds Hartewensen	Bijdrage Tovertafel dagbesteding Hillegom	2.500	
13	16-4	Zorggroep Reinaldahuis Haarlem	Bijdrage Verhuizing en renovatie biljartafel	1.200	
14	16-4	Stichting Amstelring Dagbesteding	Bijdrage Nostalgisch Cultuur Café	4.662	
15	16-4	St. Vrienden Kapel Bloemendaal	Bijdrage Jubileumbijeenkomst	750	
16	16-4	Stichting Allegoeds	Bijdrage Zorgvakantie ouderen met dementie	3.000	
17	16-4	Stichting Cultuur Binnen De Dijken	Bijdrage Project Wroeten in de aarde	5.000	
18	16-4	Stichting DorpsZorg Ulrum	Bijdrage Project Samen ouder worden in Ulrum	3.884	
19	16-4	Dameskoor Avanti Alphen	Bijdrage Aanschaf elektrische piano	500	
20	16-4	Stichting Zo-Dichtbij	Bijdrage Over 2018 *		25.000
21	16-4	LUMC Leerstoel prof. Blauw	Periode nov + december 2017	8.333	
22	16-4	LUMC Leerstoel prof. Blauw	Periode 2018 *	50.000	
23	16-7	Stichting jongeren in Beweging	Bijdrage Jong en Oud dan heb je Goud, deel2	5.000	
24	16-7	Stichting Stadsschouburg	Bijdrage Muziek zolang ik Leef	20.587	
25	16-7	Stichting Philomela	Bijdrage L'Amour est un oiseau Kennemerland	5.000	
26	16-7	Stichting Nationaal Ouderenfonds	Bijdrage Stranduiljes Kennemerland	6.048	
27	16-7	Stichting Gouden Dagen	Bijdrage Tovertafel Heiloo	5.000	
28	16-7	WJ Heemstede Lieven de Key	Bijdrage Beelden aan Zee excursie	2.670	
29	16-7	Stichting Nu of Nooit	Bijdrage Riviercruise	1.500	
30	16-7	Vereniging De Modestraat	Bijdrage Sweet70	5.500	
31	10-9	Stichting Haarlem Effect	Bijdrage ZOEZOE elektrische shuttlebus	3.100	
32	10-9	Stichting Vier het Leven	Bijdrage sociale & culturele uitjes Kennemerland	7.500	
33	10-9	Stichting de Dansbeweging A'dam	De Gouden Dans onder voorwaarden 4.000,-		
34	10-9	Stichting Bloem Nieuw-Vennep	Bijdrage "Weet je nog Wel" ode aan Lou Bandy	6.440	
35	10-9	Stichting Amstelring Groep A'dam	Bijdrage kerstconcert Concertgebouw	3.000	
36	10-9	Stichting Rosa Spier	Bijdrage rolstoelpodiumlift	12.500	
37	19-11	Stichting ZorgBalans	Bijdrage Alzheimer café	1.200	
38	19-11	Stichting Present Haarlem	Bijdrage Klussen voor ouderen	2.500	
Subtotaal				207.291	
Steunfonds					
i	19-2	Parochie Heilige Bavo Heemstede	Bijdrage herstel toren	5.000	
ii	16-4	Oranjevereniging 'Juliana'	Bijdrage ouderen activiteiten	750	
iii	16-7	ADAMAS Inloophuis	Bijdrage Verwendagen	2.700	
iv	16-7	Philharmonisch koor Hagacantare	Bijdrage A Meezing Kerst 2018	2.500	
v	10-9	KBO Bovenkerk-Aalsmeer	Bijdrage Kerstviering	400	
vi	19-11	WJ Heemstede	Bijdrage kerstactiviteiten Plein1 en De Luifel	4.675	
vii	19-11	Stichting Sint Jacob	Bijdrage kerstlunch & kerstdiner alle locaties	5.550	
viii	19-11	Stichting Kennemerhart	Bijdrage kerstdiners alle ontmoetingsgroepen	1.000	
ix	19-11	Stichting Pauwehof	Bijdrage kerstviering vrijwilligers en docenten	1.013	
x	19-11	Stem in de Stad Haarlem	Bijdrage kerstmaaltijd gasten en vrijwilligers	1.000	
xi	19-11	Stichting Juttersgeluk	Bijdrage kerstdiner vrijwilligers	800	
xii	19-11	Stichting ZorgBalans	Bijdrage kerstviering ontm. groep Zandstroom	1.250	
xiii	19-11	Stichting ZorgBalans	Bijdrage kerstviering ontm. Bloemenstroom	1.050	
xiv	19-11	Nationaal Ouderenfonds	Bijdrage kerstdiners regio Kennemerland	2.500	
Subtotaal				30.188	
Toezegging lange termijn					
	10-7	LUMC Leerstoel	Prof. G.J. Blauw gereserveerd 2019 t/m 2022		191.667
	10-7	Stem in de Stad	Aanloopcentrum 10.000,- voor 2 jaar 2019/20		20.000
	10-7	Vereniging De Modestraat	Sweet70 Toezegging 2019 4.500,- en 2020 4.000,-		8.500
Totaal				237.479	0 220.167
Uitbetalingen met * zijn gereserveerde bedragen					

