



**Bavo Stichting
Heemstede**

Rapport inzake de jaarrekening 2020

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT	1
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING 2020	13
2 Balans per 31 december 2020	14
3 Staat van baten en lasten over 2020	16
4 Kasstroomoverzicht over 2020	17
5 Algemene toelichting	18
6 Grondslagen voor financiële verslaggeving	19
7 Toelichting op balans	21
8 Toelichting op staat van baten en lasten	24
9 Overige toelichtingen	26
BIJLAGEN	27
10 Toegekende aanvragen 2020	28



ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van de
Bavo Stichting
Emauslaan 6
2012 PH Haarlem

Heemstede, 15 juni 2021

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Bavo Stichting te Heemstede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Bavo Stichting. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Ondertekening van het accountantsrapport

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van een nadere toelichting zijn wij steeds gaarne bereid.

Maarschalk-Ligthart Accountants & Belastingadviseurs B.V.
namens deze,

W.G.

drs. M.C.A. Bentvelzen RA

BESTUURSVERSLAG

A. ALGEMEEN

Het jaarverslag bestaat uit een verantwoording van de in het jaar 2020 verrichtte activiteiten en omvat een secretariael en financieel gedeelte.

De jaarrekening over het jaar 2020 is opgesteld door Maarschalk en Ligthart, Accountants & Fiscalisten te Heemstede, evenals het financiële jaarverslag en een hoofdstuk met de analyse van de resultaten.

Tot slot is toegevoegd de bij de jaarrekening afgegeven samenstellingsverklaring van Maarschalk en Ligthart Accountants & Belastingadviseurs te Heemstede.

B. JAARVERSLAG BESTUUR

I. PROFIEL

De Bavo Stichting werd opgericht op 29 oktober 1971 en is gevestigd te Heemstede.

Doelstelling:

In artikel 4 van de (per 25 mei 2016 gewijzigde) statuten is de volgende doelstelling verwoord:

1. a) *Het bevorderen van woon- en zorgvoorzieningen in de meest ruime zin voor ouderen, welke noodzakelijk zijn voor het beleven van een met de leeftijd van ouderen overeenkomende zinvolle levensperiode en welke niet op andere wijze gefinancierd kunnen worden, zulks met name, doch niet uitsluitend in Kennemerland;*
 - b) Het financieel bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de gerontologie;
 - c) Te handelen vanuit christelijk humane beginselen.

Samenvattend: "Bevordering van de kwaliteit van leven bij ouder worden".

Om dit doel te bereiken worden financiële bijdragen verstrekt voor onder meer:

2. a) Activiteiten die het welzijn van ouderen kunnen bevorderen;
 - b) Innovaties en experimenten op het terrein van zorgvoorzieningen voor ouderen;
 - c) Wetenschappelijk en toegepast onderzoek op het gebied van gerontologie en geriatrie.

De stichting is gehouden bij de verwezenlijking van haar doelstelling het reële vermogen in stand te houden.

De Bavo Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder inschrijfnummer: 41222265

De stichting is per 01-01-2008 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling, ANBI.

II. ALGEMEEN

1. Beleid

In 2019 is een nieuw vijfjaren beleidsplan opgesteld, aangezien het vorige meerjaren beleidsplan voor de periode 2016-2021 niet meer volstond. In het nieuwe plan wordt o.a. aangegeven dat het subsidiëren van innovatieve projecten die niet onder de reguliere subsidieregels vallen de kerntaak van de stichting blijft, naast het stimuleren van wetenschappelijk onderzoek op het terrein van de ouderengeneeskunde en -welzijn. Wat de te ondersteunen projecten betreft zal nadrukkelijker voorrang worden gegeven aan projecten in de regio Kennemerland en zullen in de beoordeling van de aanvraag vier categorieën worden onderscheiden. In volgorde van zwaarte als selectiecriteria: doelgroep kenmerk, soort project/activiteit, impact en aanvrager.

In verband met de beoogde status van een stichting, die de FIN normen voor Goed Bestuur naleeft, is een addendum bij het beleidsplan opgesteld, dat na accordering door het bestuur integraal zal worden opgenomen in het beleidsplan. In 2021 zal het bestuur de FIN verzoeken om de toetsing uit te voeren teneinde het predicaat Goed Bestuur te verwerven.

De aanvullende artikelen betreffen o.a.:

- Realisatie van gestelde doelen en evaluatie van de behaalde resultaten,
- Capaciteiten en competenties van de bestuursleden benodigd voor het realiseren van de beleidsdoelen
- Verstrengeling van belangen
- Toezicht
- Vergoeding, onkosten en verzekering
- Jaarlijkse evaluatie van het eigen functioneren, en
- Meerjarenbegroting

Het beleidsplan zal jaarlijks in de bestuursvergadering worden besproken. Er worden zo nodig aanpassingen aangebracht, die voor de resterende jaren van het plan van kracht zullen zijn. De deelthema's komen jaarlijks terug en er wordt gecontroleerd of deze ook aan bod zijn gekomen. De door de belastingdienst gestelde voorwaarden aan de inhoud van het beleidsplan om de ANBI-status te behouden zijn hierin verwerkt.

De statuten zijn in 2016 integraal gemoderniseerd waarbij rekening is gehouden met de ANBI eisen.

Op de website van de Bavo Stichting staat nu een apart kopje: 'Fondsen voor Ouderen' met als doel de Bavo Stichting grotere naamsbekendheid te geven en daardoor meer projecten te kunnen genereren.

In 2014 is onze website van start gegaan: www.Bavostichting.nl met daaraan gekoppeld het nieuwe mailadres: info@Bavostichting.nl, waarmee voldaan is aan een van de voorwaarden om de ANBI-status te behouden.

De Bavo Stichting werkt samen met een aantal andere fondsen met een vergelijkbare doelstelling, waaronder fonds Sluyterman van Loo, Stichting Buytentwist en Sint Jacobs Godshuis. Het zijn fondsen, die subsidies verstrekken aan projecten voor ouderen. Wat betreft de samenwerkende fondsen voor het Caribische deel van het Koninkrijk is de intentie uitgesproken om de aanvragen in overleg en samenwerking te doen met het Fonds Sluyterman van Loo, mocht zich dit voordoen.

De Bavo Stichting is lid van de FIN, Vereniging van vermogensfondsen in Nederland.

2. Bestuurssamenstelling

Samenstelling van bestuur en secretariaat per 31 december 2020:

Voorzitter	: mevrouw M.S.C. Mous
Secretaris	: de heer Mr. J. C. Binnerts
Penningmeester	: de heer Drs. A.J.W. Hardick
Leden	: de heer Drs. A.R. van Voorden : de heer Drs. J.A. Vonk : mevrouw Dr. A. Bootsma-van der Wiel
Algemeen secretaris	: mevrouw E.J. Bogaerds-Hauer (t/m 14 november 2020)

Per 15 november 2020 is mevrouw Bogaerds-Hauer, na een dienstverband van bijna 13 jaar, uit dienst getreden van de Bavo Stichting. Het Bestuur is haar zeer erkentelijk voor haar inzet en het vele werk, dat zij voor de Bavo Stichting heeft verricht. Per 15 november 2020 is de Bavo Stichting een samenwerking met Fonds Sluyterman van Loo aangegaan, waarbij het Fonds Sluyterman van Loo de secretariële werkzaamheden voor de Bavo Stichting verricht.

De leden van het bestuur ontvangen geen honorarium, vacatiegeld of vaste onkostenvergoeding. Specifieke onkosten, verband houdend met de uitoefening van de bestuursfunctie, worden vergoed.

Het bestuur heeft het afgelopen jaar vijf bestuursvergaderingen gehouden, deels op de locatie van het Sint Jacobs Godshuis te Haarlem en deels langs elektronische weg in verband met de beperkingen als gevolg van het Corona virus.

Het postadres en vergaderlocatie zijn op één locatie, zijnde de vergaderkamer van het Sint Jacobs Godshuis aan de Emauslaan 6 te Haarlem.

III. VERSLAG JAARPLAN 2020

PROJECTEN

Er is in het kalenderjaar 2020 voor € 112.455,- aan 32 projecten toegezegd (2019: € 74.856,-). In dit bedrag is niet begrepen een totaal van € 103.317,- aan garantiestellingen en aan toezeggingen voor de jaren na 2020. Uit voorzieningen voorgaande jaren is € 74.000,- uitbetaald. Voor specificatie van de giften 2019 wordt verwezen naar pagina 12 van dit rapport.

Uit het **steunfonds** werd het afgelopen jaar € 22.410,- aan 12 verzoeken uitgegeven (in 2019 € 20.730,-).

Voor specificatie van de giften en verstrekkingen vanuit het steunfonds wordt verwezen naar de bijlage bij de Jaarrekening 2020 in dit rapport.

1. Innovatieve projecten

Een proactieve aanpak en de contacten met regionale en landelijke organisaties werden net als in voorafgaande jaren gecontinueerd om zicht te krijgen op innovatieve projecten in de ouderenzorg. De focus ligt dit jaar op basis van het beleidsplan 2016-2021 op projecten in het kader van 'Welzijn voor Ouderen' en 'Jong ontmoet Oud'.

Binnen de regio zijn de volgende aanvragen gehonoreerd:

- *Stichting Dijk van een Dorp Spaarndam* ontvangt een bijdrage voor hun project: Dijkexpress Spaarndam.
- *Stichting Stem in de Stad* heeft voor het aanloopcentrum de toezegging voor een bijdrage in de komende drie jaren (2018, 2019 en 2020) ontvangen. Veel Haarlemmers die een steuntje in de rug nodig hebben, maken dankbaar gebruik van deze voorziening die merendeel door vrijwilligers wordt gerund. De kerstmaaltijd voor bezoekers van het aanloopcentrum is ook mogelijk gemaakt dankzij de bijdrage van de Bavo stichting.
- *Het Haarlems Gemengd Koor* ontvangt een bijdrage voor de uitvoering van het Weihnachtsoratorium in december 2020 in de Sint Bavo kerk.
- *Stichting Bloem* ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Muziek en entertainment aan mensen die niet meer thuis wonen'.
- *Stichting Welzijn Bloemendaal* ontvangt een bijdrage het oprichten van het Odensehuis in Overveen.
- *Stichting Haarlem Effect* ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Mee met Mij' 2020-2021. Het organiseren van leuke uitstapjes van ouderen met jongere ouderen en ook lekker nagenieten van de contacten met de buitenwereld.
- *Stichting MOAI* ontvangt een bijdrage voor hun project om met ouderen in gesprek te gaan over schurende thema's en om hen zo in verbinding te brengen met elkaar.
- *Stichting Ouderen Fonds* organiseert stranduitjes voor ouderen in Kennemerland en ontvangt daarvoor een bijdrage. De stranduitjes zijn door Corona verschoven naar 2021.
- *Stichting ZorgBalans Haarlem* ontvangt een bijdrage voor het project: BUUV, het samenstellen van 75 Vrijheidsboxen voor senioren.
- *Stichting Gouden Dagen* ontvangt een bijdrage voor het organiseren van Wensvervullingen en een gemeenschappelijk evenement op zes locaties van Stichting sint Jacob.
- *Stichting StadsParels- Buurtblik* ontvangt een bijdrage voor de Podcast met en voor ouderen met als Rode Draad: Hoe blijf je verbonden met de wereld om je heen.
- *Stichting Diva Dicht Bij* kan op een innovatieve manier met een interactief aanbod via live videoverbinding filmpjes voor ouderen posten in de thuissituatie bereiken en die in woonzorgcentra wonen.
- *Stichting De Tijdmachine* kunnen hun project: 'Gouwe Ouwe anderhalve meter sessie' in coronatijd uitvoeren met bewoners in woonzorgcentra.
- *Stichting Nabestaandenzorg* hebben een project: 'Samen tegen Eenzaamheid' gestart waarbij de partners die in coronatijd maar ook daarvoor hun partner hebben verloren een bloemetje krijgen aangeboden met als doel hen een hart onder de riem te steken.
- *Stichting Vier het Leven* ontvangt een bijdrage voor het organiseren en faciliteren van sociaal-culturele activiteiten te organiseren in 2021 voor ouderen in Kennemerland.
- *Stichting Voetjes van de Vloer* ontvangt een bijdrage om in zorginstellingen in het Kennemerland muzikaal vermaak aan te bieden aan bewoners van woonzorg centra. Doel is om kwaliteit van leveren te vergroten middels de muziek van vroeger.
- *Stichting Het Dolhuys Haarlem* ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Generaties verbinden'. Het museum van de geest is ontwikkeld om de beeldvorming rond afwijkend gedrag en bepaalde groepen, waaronder ouderen, te veranderen en te verruimen.
- *Stichting ZorgBalans Haarlem* ontvangt voor hun Ontmoetingscentrum in Heemstede een bijdrage voor het project: 'Groen moet je Doen' met als doel mensen met dementie de natuur te laten beleven.
- *Stichting OPOEH* ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Oppas hondje koppelen aan ouderen', een innovatieve en effectieve manier om het sociale isolement te doorbreken en gezond te blijven door te wandelen met een hondje en daardoor buurtgenoten te leren kennen.
- *Stichting Groepswonen voor Migrantenouderen (SGMO)* te Hoofddorp ontvangt een bijdrage voor diverse activiteiten t.b.v. de dagbesteding.

Grote toegewezen projecten:

- *Academisch Medisch Centrum Amsterdam* ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Onderzoekconsortium interculturele ouderengeneeskunde' wat samen met co-financier, fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland, een toezegging heeft gedaan. Dit onderzoek is niet doorgegaan en heeft te maken met het sluiten van het MC Slotervaart ziekenhuis. Dit project is niet doorgegaan i.v.m. de sluiting van het ziekenhuis Slotervaart. Het bedrag is teruggestort.
- *Vereniging Modestraat Buikslotermeer* ontvangt de laatste bijdrage, 2018 t/m 2020. Project: 'Sweet70' richt zich op geïsoleerde, eenzame en kwetsbare ouderen van 70+ wonend in en om de buurten Buiksloot en Nieuwendam in Amsterdam Noord. Het opzetten van een sociaal netwerk en het bieden van sociale activiteiten vanuit de culturele, creatieve en kunstzinnige sector als hulpbron voor contacten is de doelstelling van het project.
- *Stichting Sutfene* ontvangt een toezegging, op voorwaarde dat het wetenschappelijk onderzoekstraject ook kan worden gestart, een bijdrage voor hun onderzoek: 'Voelbaar geluid voor mensen met dementie'.
- *Radboudumc afdeling IQ Healthcare Nijmegen* ontvangt een bijdrage voor hun wetenschappelijk project: PROM (TOPICS-SF). Het doel is dat TOPICS-MDS-MDS vragenlijst in heel Nederland wordt gebruikt om het welzijn van ouderen vast te leggen en betekenis te geven volgens de waarden van ouderen. Door deze standaardisatie willen ze de impact en relevantie van onderzoek naar ouderen(zorg) vergroten en de zorg voor ouderen verbeteren.
- *Ex juvantis Den Haag* ontvangt een bijdrage voor een wetenschappelijk Haalbaarheidsonderzoek: 'Introductie van draagbare slaap- en activiteit meters "wearables" bij heupfractuur patiënten (75+) toegepast gedurende ziekenhuisopname.

Buiten de regio zijn de volgende aanvragen gehonoreerd:

- *Nederlandse Brandwonden Stichting* ontvangt een bijdrage voor het wetenschappelijk onderzoek naar het verbeteren van de kwaliteit van leven van ouderen met brandwonden.
- *Nu of Nooit* ontvangt een bijdrage voor het organiseren van een vaartocht voor ouderen die in het nabije of verre verleden getraumatiseerd zijn, begeleid door studenten van het Candea college in Duiven. De vaartocht is i.v.m. Corona verplaatst naar 2021.
- *Stichting VUmc* ontvangt een bijdrage voor hun project: 'Handreiking samenstellen voor professionals en vrijwilligers in de ouderenzorg.
- *Stichting Hospice Zuider-Amstel in Ouderkerk aan de Amstel*, ontvangt een bedrag om de kamers van de bewoners in te richten. Voor deze aanvraag wordt een uitzondering gemaakt.
- *Vrienden van het Westfriesmuseum* ontvangen een bijdrage voor hun project: 'Groeten uit Hoorn' wat ze in aangepaste vorm toch door kunnen laten gaan door de versoepeling van de Corona maatregelen van de zomer.
- *Leids Studenten Koor en Orkest Collegium Musicum* kunnen hun twee lustrum concerten in 2021 uitvoeren dankzij de bijdrage.
- *Stichting Amstelring Groep* ontvangt een bijdrage voor hun project: My Generation, is een laagdrempelige culturele inloop voor ouderen in de gemeente Haarlemmermeer in Het Cultuurgebouw. Bij My Generation kunnen ouderen spelen in een band, zingen in een rock koor en cultureel ontmoeten. In Corona tijd wordt het programma digitaal aangeboden en via livestream komen de artiesten de huiskamer binnen.
- *Stichting Allegoeds Lunteren* ontvangt een bijdrage om 'Zorgvakanties voor eenzame ouderen met een intensieve zorgvraag en mantelzorgers' mogelijk te maken. De zorgvakanties zijn geannuleerd i.v.m. Corona en de bijdrage is teruggestort.
- *Stichting Geelprodukt* ontvangt voor hun project: 'Lust for Life' een bijdrage. Op basis van een filmvertoning en een ouderenkoor worden ontmoetingsmomenten georganiseerd voor ouderen (wonend in seniorenwoningen). Lust for Life organiseert in samenwerking met diverse woonzorgcentra een tournee met een activerend muziekprogramma. Doel is ook om landelijke publiciteit te krijgen via radio, TV, Omroep Max omdat de regisseurs hiermee goede contacten hebben.

- **Stichting Afrisol en Stichting Surisol Suriname** ontvangt een bijdrage voor de aanschaf van teel tafels, speciaal ontwikkeld voor de seniorendoelgroep en waarbij het een leerwerktraject is voor kwetsbare jongeren zonder startkwalificatie.

Vanuit het steunfonds is gehonoreerd:

Stichting sTeun en Toeverlaat heeft een bijdrage gekregen voor hun project: 'Terug naar het vak'. Het is een innovatief project waarin de 20-jarige Teun Toebes, hbo-verpleegkundig student besloot om via video's aan zijn leeftijdgenoten te laten zien dat het zo belangrijk is om de waardigheid in de levens van mensen met dementie te blijven behouden.

Stichting ZorgBalans Haarlem ontvangt voor hun project: 'Sociale benaderingsfiets (Riksja)' teneinde kwetsbare ouderen, die moeilijk ter been zijn, buiten te laten genieten van het moment en onderdeel te laten uitmaken van de samenleving.

Nationaal Ouderen Fonds voor de kerstdiners voor eenzame ouderen in de regio Kennemerland.

Stichting Un Ambrazo Para Los Amigos ontvangen een bijdrage om 100 voedselpakketten te verstrekken aan ouderen in Argentinië.

Stichting Juttersgeluk krijgt een bijdrage voor het eindejaar uitje voor hun vrijwilligers

Sten in de Stad ontvangt een bijdrage voor hun Kerstactiviteiten

De Pauwehof Heemstede ontvangt een bijdrage voor een Kerstlunch

Zorgbalans Zandstroom ontvangt een bijdrage voor hun Kerstfeest Week

Zorgbalans Bloemenstroom ontvangt een bijdrage voor Kerstfeest 2020

Stichting WIJ Heemstede ontvangt een bijdrage voor hun December activiteiten

Stichting Sint Jacob ontvangt een bijdrage voor het verstrekken van Kerstpakketten aan hun bewoners

Afgelopen jaar zijn er veel project- en kerstaanvragen van zowel binnen als buiten het Kennemerland gebied binnen gekomen en gehonoreerd. De Website 'Fondsen voor Ouderen' genereert veel nieuwe projectaanvragen.

Projectaanvragen voor onderhoud, nieuwbouw en herinrichting van gebouwen of tuinen welke niet binnen de doelstelling vallen, zijn niet gehonoreerd.

2. Wetenschappelijk onderzoek

Het College van Bestuur van het LUMC-Leiden heeft de Bavo Stichting bevoegd verklaard de bijzondere leerstoel Interne Geneeskunde, in het bijzonder ouderengeneeskunde, te vestigen bij het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC). De benoemingscommissie heeft Dr. G.J. Blauw voorgesteld als bijzonder hoogleraar Interne Geneeskunde, in het bijzonder de ouderen- geneeskunde. Het bestuur van de Bavo Stichting heeft besloten om Dr. G.J. Blauw per 1 november 2012 officieel te benoemen als bijzonder hoogleraar voor een periode van 5 jaar.

Op 10 november 2014 is Dr. G.J. Blauw, benoemd tot hoogleraar met als leeropdracht *Interne Geneeskunde, in het bijzonder Ouderengeneeskunde*, het hoogleraarschap aanvaard met het uitspreken van de oratie getiteld: "Van specialisatie naar basiszorg".

De opdracht aan Prof. Dr. Blauw is de komende vijf jaar om innovatieve projecten van de grond te krijgen. Er is nu een stabiel deskundig team waarmee nauw wordt samengewerkt. De focus van Leiden lijkt zich meer te verschuiven richting Den Haag, dat zich wil profileren als levensloopbestendige stad. Nederland onderscheidt zich binnen Europa met een sterke 1^{ste} lijnzorg waar de zorg op het hoogste niveau staat.

Het bestuur is positief over de voortzetting van de leerstoel en wil Prof. Dr. Blauw de tijd en ruimte geven om de leerstoel verder te ontwikkelen.

Besloten is, om de financiering van de LUMC-leerstoel ad € 50.000 per jaar voort te zetten en te verlengen tot 1 november 2022.

3. Internationale projecten

Ten aanzien van internationale project aanvragen is ook dit jaar een afwachtende houding aangenomen en wordt goede controleerbaarheid en 'persoonlijke betrokkenheid' als voorwaarde gesteld.

4. Aandachtsgebieden van bestuursleden

De aandachtspunten voor bestuursleden:

Mevrouw M.C.S. Mous	algemene zaken
De heer Mr. J.C. Binnerts	juridische zaken
De heer Drs. A.J.W. Hardick	financiële zaken
De Heer Drs. J.A. Vonk	financiële zaken
De heer Drs. A.R. van Voorden	algemeen maatschappelijk belang en relatie
Mevrouw Dr. A. Bootsma- van der Wiel	medische zaken en wetenschappelijk welzijn ouderen

IV. FINANCIËEL BELEID

De Bavo stichting is een vermogensstichting, die zijn activiteiten financiert uit het behaalde rendement op haar vermogen.

Vanaf 2007 wordt gewerkt op basis van een vastgesteld beleggingsstatuut, met als uitgangspunt een matig defensief beleid. Het beleggingsstatuut is sindsdien verscheidene keren aangepast en nader gepreciseerd en nadat het eigen onroerendgoedbezit van de Bavo Stichting werd afgestoten is in de herziene versie van november 2016 in de strategische beleggingsmix ook de mogelijkheid tot belegging onroerend goed fondsen opgenomen. Deze versie is tot stand gekomen na uitvoering door een derde partij van een vermogensscan, teneinde het gevoerde beleid en beheer aan een nadere toets te onderwerpen. Per april 2019 is het beleggingsstatuut opnieuw licht herzien en aangepast aan huidige ontwikkelingen.

Het beleggingsstatuut omvat een helder en eenduidig kader waarin omschreven is hoe met de middelen van de Bavo Stichting wordt omgegaan. Ook worden hierin de bevoegdheden en verantwoordelijkheden vastgelegd.

De accountant van de Bavo Stichting toetst jaarlijks de uitvoering van vermogensbeheer aan het beleggingsstatuut.

Met instemming van het bestuur is het tactisch en uitvoerend beleid binnen het kader van het beleggingsstatuut en onder toezicht van de beleggingscommissie gedelegeerd naar 2 professionele vermogensbeheerders.

Binnen het vastgestelde beleggingsbeleid wordt gestreefd naar een dusdanig gemiddeld resultaat dat, na aftrek van kosten, minimaal ca. € 200.000, - per jaar kan worden uitgekeerd aan giften en projecten met instandhouding van het voor inflatie gecorrigeerde vermogen. Teneinde de ANBI-status van de Bavo Stichting te handhaven, wordt er inmiddels tevens rekening mee gehouden, dat de gemiddelde jaarlijkse uitkeringen aan giften minimaal 90% van het gerealiseerde netto beleggingsresultaat bedragen na aftrek van kosten en eveneens onder instandhouding van het voor inflatie gecorrigeerde vermogen.

Over de afgelopen 5 jaren kan dit als volgt worden samengevat:

Jaar	Gerealiseerde baten uit beleggingen en rente	Kosten	Netto Resultaat	Uitkering	%
2016	€ 162.392	€ 101.302	€ 61.090	€ 188.471	308%
2017	€ 164.717	€ 102.463	€ 62.463	€ 279.066	477%
2018	€ 211.895	€ 104.731	€ 107.164	€ 457.645	427%
2019	€ 408.765	€ 104.940	€ 303.825	€ 95.586	31%
2020	€ 36.008	€ 94.960	€ 58.952 -/-	€ 143.515	n.v.t.
Totaal	€ 983.777	€ 508.396	€ 475.590	€1.164.283	242%

Over de uitzonderlijk hoge uitkering 2018 moet worden opgemerkt, dat hierin een bedrag van € 228.500 is opgenomen aan toegezegde uitkeringen na 2018, en als zodanig aan de kort- en langlopende schulden in de balans is toegevoegd.

Gemiddeld voldoet de Bavo Stichting over de afgelopen 5 jaren ruimschoots aan haar doelstelling om minimaal 90% van haar netto gerealiseerd resultaat uit te keren aan giften. Alleen in 2019 was dit percentage (aanzienlijk) lager dan 90%.

Na het uitstekende beursjaar 2019 begon het jaar 2020 aanvankelijk met een forse dip als gevolg de Corona-crisis. Gelukkig herstelden de aandelenbeurzen zich wereldwijd wonderbaarlijk snel en werd het jaar alsnog met winst ten opzichte van ultimo 2019 afgesloten. Hierdoor werd een rendement gerealiseerd over het gemiddelde belegde vermogen na aftrek van de directe beheerskosten van 3,7%. Dit was wederom vrijwel geheel te danken aan de aandelenportefeuille, aangezien de rendementen op de obligatieportefeuille al jarenlang minimaal zijn.

De directe kosten over het gemiddelde in beheer gegeven vermogen van de Bavo Stichting bedroegen in 2020 0,46% (2019: 0,54%).

Het vermogen van de Stichting is in 2020 met 1,9% gestegen ten opzichte van 2019, waarmee aan de doelstelling, om het vermogen voor inflatie gecorrigeerd in stand te houden, is voldaan

C. BIJLAGE

Religieuze en andere kostbaarheden in eigendom van de Bavo Stichting

Staande klok & Antieke geldkist

Beide voorwerpen zijn in bruikleen gegeven aan het Jacobs Godshuis en staan in het gerestaureerde klooster op het terrein van Sint Jacob in den Hout.

Overeenkomst in het archief.

Heemstede, 28 mei 2021

Het bestuur

JAARREKENING 2020

2 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**ACTIVA**

<i>(na resultaatbestemming)</i>	<u>€</u>	<u>31 december 2020 €</u>	<u>€</u>	<u>31 december 2019 €</u>
Vaste activa				
Materiële vaste activa		1		1
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overlopende activa	51.569		52.970	
		51.569		52.970
Effecten		10.921.230		10.843.355
Liquide middelen		411.409		351.841
Totaal		<u>11.384.209</u>		<u>11.248.167</u>

PASSIVA

<i>(na resultaatbestemming)</i>	31 december		31 december	
	€	2020 €	€	2019 €
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	136		136	
Algemene reserve	11.242.529		11.033.229	
		11.242.665		11.033.365
Voorzieningen		20.000		20.000
Langlopende schulden		44.167		94.167
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.670		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.030		414	
Overige schulden	72.318		99.668	
Overlopende passiva	359		553	
		77.377		100.635
Totaal		11.384.209		11.248.167

3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2019
	€	€
Beleggingsresultaat	36.008	408.760
Som der exploitatiebaten	36.008	408.760
Giften en dotatie steunfonds	143.515	95.586
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	21.603	23.214
Sociale lasten	4.114	4.030
Overige personeelskosten	1.221	566
Overige bedrijfskosten		
Verkoopkosten	-	6
Kantoorkosten	2.599	3.720
Algemene kosten	65.423	73.404
Som der exploitatielasten	238.475	200.526
Exploitatieresultaat	-202.467	208.234
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5	5
Resultaat	-202.462	208.239
<i>Resultaatbestemming</i>		
Algemene reserve	-202.462	208.239
Bestemd resultaat	-202.462	208.239

4 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020*Indirecte methode*

	2020	2019
	€	€
Exploitatieresultaat	-202.467	208.234
Mutatie van effecten	-77.875	-718.972
Mutatie van overige vorderingen	1.401	23.992
Mutatie van handelscrediteuren	3.670	-
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-26.928	33.585
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-302.199	-453.161
Ontvangen interest	5	5
Kasstroom uit operationele activiteiten	-302.194	-453.156
Investerings in overige financiële vaste activa	-	2.350
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-	2.350
Overige mutaties langlopende schulden	-50.000	-64.000
Ongerealiseerd koersresultaat effecten	411.762	796.643
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	361.762	732.643
Mutatie in liquide middelen	59.568	281.837

5 ALGEMENE TOELICHTING

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Bavo Stichting, statutair gevestigd te Heerhysterpoort bestaan voornamelijk uit:

1. Het bevorderen van de woon- en zorgvoorzieningen in de meest ruime zin voor ouderen, welke noodzakelijk zijn voor het beleven van een met de leeftijd van ouderen overeenkomende zinvolle levensperiode en welke niet op andere wijze gefinancierd kunnen worden, zulks met name, doch niet uitsluitend in Kennemerland;
2. Het financieel bijdragen aan wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de gerontologie;
3. Te handelen vanuit Christelijke humane beginselen.

Locatie feitelijke activiteiten

Bavo Stichting is feitelijk gevestigd te Heerhysterpoort en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41222265.

6 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa zijn de religieuze en andere kostbaarheden P.M. voor een bedrag van € 1 opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Voorzieningen

Steunfonds

Dit fonds is gevormd ten behoeve van eenmalige bijdragen in het kader van aanvragen om financiële ondersteuning van kleinschalige projecten die niet (volledig) in relatie staan tot de statutaire doelomschrijving.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Beleggingsresultaat

Het beleggingsresultaat bestaat uit ontvangen dividenden, couponrente en gerealiseerde koersresultaten onder aftrek van ingehouden bronbelasting.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

7 TOELICHTING OP BALANS**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Religieuze en andere kostbaarheden	1	1
	<u>1</u>	<u>1</u>

VORDERINGEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Overlopende activa		
Nog te ontvangen couponrente	17.279	27.070
Nog te ontvangen dividendbelasting Kas Bank	28.417	21.198
Nog te ontvangen dividendbelasting ING	5.173	3.994
Nog te ontvangen bankrente	700	708
Totaal	<u>51.569</u>	<u>52.970</u>

EFFECTEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Effecten		
Effectenportefeuille Optimix	5.499.293	5.468.760
Effectenportefeuille ING Bank	5.421.937	5.374.595
Totaal	<u>10.921.230</u>	<u>10.843.355</u>

Toelichting

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Uitsplitsing naar soort			
Effecten ING Bank	2.793.499	2.628.438	5.421.937
Effecten Optimix	2.237.716	3.261.577	5.499.293
	<u>5.031.215</u>	<u>5.890.015</u>	<u>10.921.230</u>

In percentages

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Effecten ING Bank	51,5%	48,5%	100,0%
Effecten Optimix	40,7%	59,3%	100,0%
Gemiddeld	<u>46,1%</u>	<u>53,9%</u>	<u>100,0%</u>

LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Banktegoeden		
Kas Bank	367.721	281.128
ING Bank N.V.	43.688	70.713
Totaal	411.409	351.841

EIGEN VERMOGEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Stichtingskapitaal	136	136
Algemene reserve	11.242.529	11.033.229
Totaal	11.242.665	11.033.365
<i>Algemene reserve</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>
	€	€
Stand 1 januari	11.033.229	10.028.347
Bestemming saldo van baten en lasten	-202.462	208.239
	10.830.767	10.236.586
Ongerealiseerd koersresultaat ING	207.567	523.633
Ongerealiseerd koersresultaat Optimix	204.195	273.010
Stand 31 december	11.242.529	11.033.229

VOORZIENINGEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Steunfonds voorzieningen	20.000	20.000
Totaal	20.000	20.000
<i>Steunfonds voorzieningen</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>
	€	€
Stand 1 januari	20.000	20.000
Dotatie aan de voorziening	22.410	20.730
Verstrekkingen	-22.410	-20.730
Stand 31 december	20.000	20.000

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Te betalen projecten	44.167	94.167
Totaal	44.167	94.167
<i>Langlopende schuld</i>		<i>Rente %</i>

-

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.670	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden	1.030	414
Overige schulden		
LUMC Leerstoel	50.000	62.500
De Modestraat Sweet 70 (2020)	-	4.000
Stem in de Stad (2020)	-	10.000
Stichting geheugenkoor Alkmaar	5.000	5.000
Radboud UMC Afd. Geriatrie	-	10.000
Te betalen accountantskosten	8.168	8.168
Stichting Vumc (Onderzoek handreiking)	5.000	-
Stichting Gouden dagen Wensvervullingen	2.500	-
St. bewonersbedrijf Leidse buurt	1.650	-
	72.318	99.668
Overlopende passiva		
Overige te betalen kosten	359	553
Totaal	77.377	100.635

8 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN**BATEN EN BRUTOMARGE**

	2020	2019
	€	€
Beleggingsresultaat		
Buitenlands dividend ING Bank	38.485	45.168
Gerealiseerd koersresultaat ING Bank	-67.126	101.476
Couponrente ING Bank	34.581	29.367
Binnenlands dividend ING	8.980	14.074
Ingehouden bronbelasting ING	-1.701	-3.018
Binnenlands dividend Optimix	47.842	56.989
Gerealiseerd koersresultaat Optimix	-37.900	131.455
Couponrente Optimix	10.224	31.200
Buitenlands dividend Optimix	2.623	2.049
	<hr/>	<hr/>
	36.008	408.760
	<hr/>	<hr/>
Som der exploitatiebaten	36.008	408.760
Giften en dotatie steunfonds		
Giften	121.105	74.856
Dotatie steunfonds	22.410	20.730
	<hr/>	<hr/>
	143.515	95.586
	<hr/>	<hr/>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>-107.507</u>	<u>313.174</u>

PERSONEELSKOSTEN

	2020	2019
	€	€
Lonen en salarissen	21.603	23.214
Sociale lasten	4.114	4.030
Overige personeelskosten	1.221	566
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>26.938</u>	<u>27.810</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2020	2019
	€	€
Verkoopkosten		
Reis- en verblijfkosten	-	6
	-	6
Kantoorkosten		
Telefoon- en internetkosten	765	867
Porti	9	430
Contributies en abonnementen	400	400
Kantoorbenodigdheden	1.396	1.867
Kosten website	29	156
	2.599	3.720
Algemene kosten		
Beheervergoeding portefeuille ING	34.370	33.495
Beheervergoeding portefeuille Optimix	11.461	11.773
Aan- en verkoopkosten Optimix	6.334	12.605
Accountant- en administratiekosten	12.967	11.786
Bestuurskosten	58	3.657
Bankkosten	233	88
	65.423	73.404
Totaal	68.022	77.130

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2020	2019
	€	€
Rentebaten banken	5	5
Financiële baten en lasten (saldo)	5	5

9 OVERIGE TOELICHTINGEN

ONDERTEKENING

Haarlem, 28 mei 2021

<i>Naam</i>	<i>Handtekening</i>
-------------	---------------------

M.S.C. Mous (Voorzitter)	
--------------------------	--

drs. A.R. van Voorden (Bestuurslid)	
--	--

drs. A.J.W. Hardick (Penningmeester)	
---	--

dr. A. Bootsma - Van der Wiel (Bestuurslid)	
--	--

drs. J.A. Vonk (Bestuurslid)	
------------------------------	--

mr. J.C. Binnerts (Secretaris)	
--------------------------------	--

BIJLAGEN

10 TOEGEKENDE AANVRAGEN 2020

Toegekende aanvragen 2020			T.i.v. resultaat 2020	Uit voorziening voorgaande jaren	Voorziening 2020
1	17-feb	Stem in de Stad Haarlem	Aanloopcentrum 2020 *		10.000,00
2	17-feb	Vereniging De Modestraat	Sweet 70 2020*		4.000,00
3	17-feb	Stichting Dijk van een Dorp	Dijkexpress	5.000,00	
4	17-feb	Haarlem Gemengd Koor	Concert in Sint Bavakerk	1.500,00	
5	17-feb	Stichting Bloem Nieuw Vennepe	Muziek en entertainment ouderen	6.440,00	
6	17-feb	Stichting Welzijn Bloemendaal	Oprichten Odense huis	2.000,00	
7	17-feb	Stichting Haarlem Effect	Mee Met Mij	2.500,00	
8	17-feb	Stichting MOAI	Thema's met thuiswonende ouderen	5.000,00	
9	17-feb	Stichting Nationaal Ouderen Fonds	Stranduitjes Zandvoort	3.000,00	
10	17-feb	Ned. Brandwonden stichting	Onderz. brandwonden ouderen	5.000,00	
11	17-feb	Stichting Nu of Nooit	Rivier Cruise september 2021	2.000,00	
12	17-feb	Stichting Allegoeds	Zorgvakanties Eenzame Ouderen 2021 geannuleerd 10/7		
13	17-feb	Stichting Vumc	Onderzoek handreiking ouderenzorg onder voorwaarde		5.000,00
14	20-apr	Stichting ZorgBalans	BUUV Bevrijdingsboxen	500,00	
15	20-apr	Stichting Gouden Dagen	Wensvervullingen uitjes onder voorwaarde 3.500,00	1.000,00	2.500,00
16	20-apr	St. bewonersbedrijf Leidsebuurt	Activiteiten specifiek ouderen onder voorwaarde		1.650,00
17	20-apr	Stichting Parels-Buurtblik	Podcast met en voor ouderen	2.500,00	
18	20-apr	Stichting Diva Dicht Bij	Divas Dicht Bij	2.500,00	
19	20-apr	Stichting Amstelring Groep	My Generation	3.000,00	
20	8-jun	Stichting de Tijdmachine	Gouwe Ouwe op 1,5 m sessies	6.000,00	
21	8-jun	Stichting Nabestaandenzorg	Samen tegen Eenzaamheid	2.000,00	
22	8-jun	LUMC Leerstoel prof. Blauw	Periode 2020 *		50.000,00
23	8-jun	Stichting Hospice Zuider-Amstel	Hospice Ouderkerk aan de Amstel	7.500,00	
24	8-jun	Stichting Sutfene	Voelbaar geluid voor mensen met dementie onder voorw	10.000,00	
25	8-jun	Radboudumc	TOPICS-MDS		10.000,00
26	8-jun	Vrienden Westfries museum	Groeten uit Hoorn, kunstparticipatie project	5.000,00	
27	31-aug	Leids student Collegium Musicum	Twee lustrumconcerten 2021 voor koor en Orkest	2.800,00	
28	31-aug	Stichting Geelprodukt	Lust For Life	4.500,00	
29	31-aug	Stichting Vier het Leven	Activiteiten 2020/2021	3.750,00	
30	31-aug	Stichting Voetjes van de Vloer	Muziek voor ouderen in woonzorgcentr. onder voorwaarde	5.000,00	
31	31-aug	Stichting Ex Juvantibus	Onderzoek 'wearables' onder voorwaarde	10.000,00	
32	16-nov	Stichting Het Dolhuys Haarlem	Generaties Verbinden	2.000,00	
33	16-nov	Stichting ZorgBalans Haarlem	Groen moet je Doen	1.450,00	
34	16-nov	Stichting OPOEIH	Oppashondje koppelen aan ouderen	5.000,00	
35	16-nov	St. Groepsw. Migr. Ouderen	Diverse activiteiten	3.000,00	
36	16-nov	Stichting Afrisol en Surisol	Teelttafels	2.500,00	
			Sub-Totaal	112.455,00	9.150,00
Steunfonds					
i	17-feb	Oranje vereniging 'Julliana'	Dorpsfeest Koningsdag ouderen activiteiten geannuleerd 23/4		
ii	20-apr	Stichting sTeun en Toeverlaat	Tenug naar het Vak	2.000,00	
iii	8-jun	Stichting ZorgBalans	Sociale benaderingsfiets Riksj	2.000,00	
iv	31-aug	St. Un Ambrazo Para con Amigos	Voetselpakketten voor ouderen in Argentinië	1.000,00	
v	31-aug	Stichting Nationaal Ouderenfonds	Kerstdiners voor eenzame ouderen in Kennemerland	2.210,00	
vi	16-nov	Stichting Juttersgeluk	Eindejaarsuitje vrijwilligers	1.000,00	
vii	16-nov	Stem in de Stad Haarlem	Kerstactiviteiten	1.000,00	
viii	16-nov	De Pauwehof Heemstede	Kerstlunch	950,00	
ix	16-nov	Zorgbalans Zandstroom	Kerstfeest Week	2.000,00	
x	16-nov	WU Heemstede	December activiteiten	3.750,00	
xi	16-nov	Zorgbalans Bloemenstroom	Kerstfeest 2020	1.250,00	
xii	25-nov	Stichting Sint Jacob	Kerstpakketten voor bewoners	5.250,00	
			Sub-Totaal	22.410,00	
Toezegging lange termijn					
	2020	LUMC Leerstoel	Prof. G.J. Blauw gereserveerd 2019 t/m 2022 resterend		94.167,00
Uitbetalingen met * zijn gereserveerde bedragen					